

Die unternehmerisch geführte Nutztierpraxis

Aus der Seminarreihe von Veterinär Medizin Management





Der tierärztliche Berufsstand in Österreich (Juni 2017)

• Tierärztliche Praxen gesamt 1.928

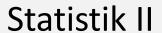
-Ordinationen 1.845

-Tierkliniken 83

• Einzelordinationen ohne Ass. 1.427 (77,4%)

• Ordinationen mit Ass. 418 (22,6%)

Quelle: ÖTK Standesführung





selbständige/unselbständige Tierärztinnen /Tierärzte in Österreich
2.139 / 897

Veränderungen 2011 >>> **2016**

• Selbständige 2.181 >>> 2.139 - 2%

• Unselbständige 614 >>> 897 + 46%

Quelle: ÖTK Standesführung



Tierarzt

Grundausbildung

Fachausbildung

Ökonomie

Variable Kosten

Fixkosten

Controlling

wirtsch. Strategie

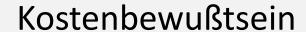




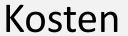


Die unternehmerisch geführte Praxis

In der unternehmerisch geführten Praxis werden Tierärzte in der Erfüllung Ihrer Kernaufgaben durch Professionisten wirksam unterstützt und holen sich dieses KnowHow aktiv dazu.







strategisches Controlling



Konzentration auf das Kerngeschäft und Tierbesitzer

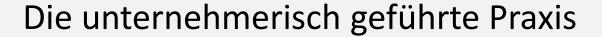
Umsatz Gewinn

Wie müssen wir uns organisieren...?



Die unternehmerisch geführte Praxis

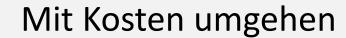








 Wie müssen wir uns organisieren, damit das, wofür uns die Tierbesitzer bezahlen, im Mittelpunkt unserer Aufmerksamkeit bleibt?





Kosten



Mitarbeiteranstellung

oder Hereinnahme zur Beteiligung?

• Wie müssen wir uns organisieren, damit das, wofür uns der Tierbesitzer bezahlt...



Umsatz?

Gewinn?



Businessplan Kapitel Finanzplanung

- Kapitalbedarfsplanung
 - Anschaffungen, Investitionen, sonst. Plankosten
- Erlösplanung
- Plan E/A
- Liquiditätsplanung
- Plan G u V
- Planbilanz
- Rentabilitätsplanung



Controlling - das Steuerungsinstrument

➤ Planung, Überwachung und Steuerung aller wirtschaftlichen Prozesse durch



- Analysen von Umsatz und Aufwand
- Investitionsrechnung
- Liquiditätsplanungen

Einfache und klar verständliche Ergebnispräsentation und -interpretation (graphisch aufbereitet)